

**Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
Fondo para el Medio Ambiente Mundial
Programa de Pequeños Subsidios a Organizaciones no Gubernamentales
Caso de Aplicación: Península de Yucatán, México**

Documento de Proyecto

Nombre del Proyecto: PROMOCION Y APLICACIÓN DE LA ESTRATEGIA DEL FMAM Y DEL PPS, PARA LA CONSERVACION DE LA BIODIVERSIDAD Y EL DESARROLLO SUSTENTABLE, EN LA REGION DE CALAKMUL, CAMPECHE.

Organización Solicitante: NATURALEZA COMPARTIDA A.C.

Fecha de Constitución Legal de la Organización Solicitante: 4 DE NOVIEMBRE DE 1999.

(Adjuntar Acta Constitutiva)

Responsable Legal de la Organización: ARMANDO SASTRE MENDEZ.

(Adjuntar el acta donde se le designa)

Lugar donde se realizará el proyecto: MUNICIPIO DE CALAKMUL, CAMPECHE.

Micro Región: CALAKMUL

Duración: 1 AÑO

Area Temática del FMAM: BIODIVERSIDAD, CALENTAMIENTO GLOBAL.

Programa Operativo del FMAM: PROGRAMA OPERACIONAL 3 (ECOSISTEMAS FORESTALES) y PROGRAMA OPERACIONAL 6 (PROMOVIENDO LA ADOPCION DE ENERGIA RENOVABLE REMOVIENDO LAS BARRERAS Y REDUCIENDO LOS COSTOS DE IMPLEMENTACION).

Cantidad Solicitada al Programa: \$ 271,000.00 pesos mexicanos.

Participantes (diferenciar entre hombres y mujeres): 5 HOMBRES Y 1 MUJER

Resumen:

El actual Municipio Ecológico de Calakmul al sur del estado de Campeche, cuenta con una extensión territorial de 1,383,911 hectáreas de las cuales el 47.8 % (723,184 hectáreas), corresponden a la Reserva de la Biosfera Calakmul. Se trata de un enorme área de selva tropical que es refugio de especies de flora y fauna, algunas amenazadas o en peligro de extinción. Asimismo, en la región se encuentran una gran cantidad de sitios arqueológicos como Balamku, Hormiguero, Chicanna, Rio Bec y Calakmul, que son el mudo testigo de laencia de la cultura maya en el periodo clásico.

La vegetación de la región de Calakmul se estima en 1,600 especies de plantas vasculares; comparativamente a la Península de Yucatán representaría más del 50% de la flora registrada que esta compuesta por 153 familias, 834 géneros y 1,936 especies, con un porcentaje de endemismo estimado en un 10 %. Esta vegetación esta conformada por una mezcla de selvas altas y medianas con selvas bajas temporalmente inundables y vegetación acuática.

En lo referente a la fauna hay identificadas 16 especies de anfibios, 50 de reptiles, 18 de peces, 300 es de aves y 94 de mamíferos silvestres. Trescientos ochenta especies de flora y fauna son endémicas, sin embargo, la importancia más destacada de Calakmul es que el macizo selvático representa una de las últimas posibilidades de conservar poblaciones genéticamente saludables de especies seriamente amenazadas o en peligro de extinción.

Recientemente, el Programa de Pequeños Subsidios a Organizaciones No-Gubernamentales, ha decidido extender su estrategia a la región de Calakmul, misma que sirve de enlace entre el el Petén guatemalteco y el "Corredor Biológico Mesoamericano" Sian Ka'an — Calakmul.

En los últimos 20 años la región ha sido poblada por inmigrantes originarios de 23 estados de la república mexicana, lo que constituye un mosaico étnico cultural complejo. Actualmente, el municipio cuenta con una población aproximada de 18,000 habitantes distribuidos en 114 comunidades, de las cuales el 10 % de las comunidades son "maya-yucatecas" que son las únicas que realmente conocen esta selva. Alta biodiversidad y pobreza extrema son los dos componentes característicos de la región.

Los principales riesgos de la región son la fragmentación del macizo selvático, el descreme y la pérdida de especies de flora rara, la defaunación y pérdida de habitats especiales para especies específicas, la pérdida de oportunidades que nos brinda la selva para mitigar la pobreza extrema.

La organización no gubernamental NACOM A.0 , formada por técnicos y técnicas en agroecología, en apicultura comunitaria, organización de microempresas, en forestería comunitaria, ecoturismo y educación ambiental y trabajo con grupos de mujeres, en áreas protegidas, en sus zonas de amortiguamiento e influencia, se propone continuar sus actividades iniciadas desde hace diez años, y trabajar desde la nueva perspectiva de la estrategia del FMAM y del PPS, relacionando las actividades del Centro de Capacitación para el Ecodesarrollo, con las necesidades de los grupos de base formados o en formación.

El proyecto que aquí presentamos propone los siguientes resultados:

- Se ha promovido y aplicado la estrategia del FMAM y del PPS entre seis a ocho organizaciones de base y ONG's que actúan en la zona de Calakmul.
- Se ha creado una organización pivote en Calakmul capaz de impulsar la estrategia del FMAM y del PPS.
- Se ha fortalecido hacer la capacidad de las organizaciones de base para actuar en las áreas temáticas del FMAM a través del PPS.
- Se han identificado e impulsado los mecanismos necesarios para la sostenibilidad del programa y de la organización pivote de Calakmul.

1. Justificación (ambiental) del proyecto:

Calakmul es considerado uno de los últimos reductos de bosque tropical que alberga una gran cantidad de especies amenazadas o en peligro de extinción, el área es reconocida (UNESCO, Banco Mundial, etc.) de gran valor ambiental global y garantiza una riqueza biológica de importancia mundial.

La superficie total del municipio en donde se realizará el proyecto, es de 1,383,911 hectáreas de las cuales el 47.8 % (723,184 hectáreas), corresponden a la Reserva de la Biosfera Calakmul y pertenece a la Red del Programa El Hombre y la Biosfera (MAB) de la UNESCO, al Sistema Nacional de Areas Protegidas y dentro del Programa de Conservación de la Biodiversidad en Areas naturales protegidas de México, parcialmente financiadas por el GEF (Global Environmental Facility).

Con sus 723 185 hectáreas la RBC es el área protegida de bosque tropical más grande de México, enclavada en el nuevo Municipio Ecológico de Calakmul al sur del estado de Campeche, forma parte del corredor mesoamericano que parte desde el norte de Quintana Roo hasta las selvas del Petén Guatemalteco y los Montes Azules en Chiapas.

Calakmul es representativa de las provincias bióticas Yucateca y del Petén, en sus lomeríos alcanza elevaciones de 300 msnm. Los sistemas de drenaje de la región son el cárstico y el fluvial, geológicamente se constituye por gruesas formaciones de rocas de carbonato cubiertas por varios

metros de caliche y suelos delgados que contienen materia orgánica, los suelos pertenecen a dos subunidades, suelos de menos de 200 msnm y suelos entre los 200 y 400 msnm. Su hidrografía esta determinada por la cantidad y distribución de la precipitación pluvial, la evapotranspiración de la vegetación, las masas de agua, los suelos y el drenaje de la superficie, algunas de las áreas bajas constituyen humedales permanentes, el clima es considerado cálido subhúmedo, con un claro gradiente de precipitación que va disminuyendo de sur a norte y su precipitación es de menos de 60 mm durante el mes más seco y con un porcentaje de lluvia invernal entre el 5 % y 10.2 %, en promedio anual tenemos alrededor de una precipitación de 800 a 900 mm, aunque es muy variable.

1.1 Cual es la situación actual que se manifiesta como problemática y cuales son los indicadores de ella.

En el actual Municipio Ecológico de Calakmul se encuentran identificadas aproximadamente 114 comunidades, con una población para 1995 de 18 mil 902 habitantes de los cuales el 51 % son menores de 15 años. Solamente el 15 % de las comunidades son "maya-yucatecas" y el resto corresponde a grupos de inmigrantes provenientes de 23 estados de la república especialmente del estado de Chiapas, quienes desconocían el manejo del bosque tropical que encontraron a su llegada a la región lo cual, aunado a las erróneas políticas de colonización ha desencadenado una constante fragmentación y deterioro de los recursos naturales y ha impedido un desarrollo regional equilibrado.

Las actividades que se presentan en la región son: la extracción de madera, agricultura de tipo comercial (chile verde, la calabaza) y de subsistencia (maíz, frijol y yuca), algo de ganadería (bovinos, porcinos, caprinos), la extracción de miel, la cacería de subsistencia, el comercio y el turismo.

Diferentes diagnósticos, análisis, estudios y talleres, entre los diferentes actores de la región han determinado que las amenazas o indicadores más importantes desde el punto de vista biológico y social son:

- a) *La fragmentación del bosque;* promovida por las prácticas tradicionales de la agricultura migrante de roza, tumba y quema, que debido a la pobreza de los suelos, demanda de grandes extensiones de tierra especialmente para la producción de chile (como ejemplo mencionamos que en promedio un campesino utiliza 4 hectáreas de cultivo para satisfacer sus necesidades y las usa por espacio de 2 años, después las abandona y roza tumba y quema otras 4, de esta manera va utilizando su dotación de tierras forestadas. Ahora bien en promedio tenemos en Calakmul 4 000 agricultores que en su conjunto utilizan para la agricultura alrededor de 8 000 hectáreas de bosque o acahual maduro anualmente, esto nos da un indicador de cómo va disminuyendo la cobertura vegetal).
- b) *La pérdida de la biodiversidad;* como consecuencia de la fragmentación del bosque la fauna se aleja de la región o desaparece, igualmente la forestería minera debilita la presencia de ciertas especies de árboles en donde podemos observar que prácticamente las maderas preciosas han desaparecido en algunas zonas o disminuido considerablemente en otras, por otro lado la cacería furtiva y extracción de especies, contribuyen a disminuir las poblaciones de flora y fauna.
- c) *El crecimiento de la población;* Como producto de la colonización hormiga principalmente, pero también del crecimiento natural, que de alrededor de 8 000 habitantes registrados en los 80's, aumento a alrededor de 18 000 habitantes para finales de los 90's, demandando como consecuencia más tierras para la producción y por ende disminuyendo la biodiversidad.

Los problemas que el proyecto pretende atender son:

- La fragmentación de la selva provocada por el uso reiterativo de la roza tumba y quema, la constante apertura de nuevas tierras con bosque primario y los aprovechamientos forestales ilegales,

- La pobreza extrema en un ambiente de alta biodiversidad. Los pocos beneficios de la producción se quedan en las manos de los intermediarios ya que no existe una integración de la producción a

cadena de producción estables. Se trata de una región en donde domina la producción primaria, no existe una transformación de esta materia prima para la elaboración de productos terminados o semi-terminados.

1.2 Quien o quienes identificaron esa problemática.

Desde antes de la creación de la Reserva de la Biosfera Calakmul (RBC), diferentes organizaciones gubernamentales y no-gubernamentales aportaron información valiosa, que justificara la propuesta de creación de la misma y fue para mayo de 1989 que gracias estos aportes se da el decreto, posteriormente grupos académicos (UNAM, UAC, ECOSUR, UADY, etc.) y ONG 's (Pronatura, Biocenosis, Bosque Modelo, etc.) continuaron generando investigación básica y de inventarios preliminares que pudiera dar bases e información suficiente de las características y riqueza de la región, de esta información salen los primeros borradores de la propuesta del programa de manejo de la RBC además de ratificar las especies que según la norma oficial mexicana NOM-ECOL-059/1994, en Calakmul se encuentran bajo alguna categoría de riesgo; 26 especies de flora, 1 de peces, 24 de anfibios y reptiles, 27 de mamíferos y 91 especies de aves, de las cuales; 59 están amenazadas (ej. *Felis yagouaroundi*, *calophyllum brasiliense*, *boa constrictor*, *crax rubra*, *falco ruficularis*, etc.), 17 se encuentran en peligro de extinción (ej. *Vatairea lundelii*, *claudius angustatus*, *felis onca*, *tapirus bairdii*, *cairina moschata*, *sarcoramphus papa*, etc.), 81 son raras (ej. *Bactris balanoidea*, *crocodylus moreletii*, *eumops nanus*, *amazona a/bifrons*, etc.), 8 con status de protección especial (ej. *Crotalus durissus*, *rana berlandieri*, *buteo nitidus*, etc.) y 10 endémicas y con algún otros status descrito con anterioridad (ej. *Zamia furfuracea*, *rana brownorum*, etc.).

El equipo de ecodesarrollo de NACOM AC ha analizado en sendos talleres una matriz de amenazas a la biodiversidad y al macizo forestal cuyos puntos básicos se resumen en los 17 puntos antes señalados.

1.3 Describa las actividades que permitirán contribuir a resolver el problema y proponga los indicadores de dicho efecto.

La adaptación de la estrategia del FMAM y el PPS a las necesidades de la región y al responder a los puntos básicos de la matriz de amenazas, se pretende contribuir a la conservación del macizo forestal

- Con sedentarizar la agricultura con métodos agroforestales y agroecológicos ya probados en la región. Se pretende estabilizar la frontera agrícola y evitar la pérdida del macizo forestal. Utilizando como indicador el número de hectáreas de bosque que se dejan de tumbar y quemar
- Se pretende lograr la estabilidad de la selva logrando que las organizaciones de base creen áreas forestales permanentes para las siguientes actividades: Utilizando como indicador el número de hectáreas forestadas destinadas a actividades sustentables como:
 - a) áreas de pecoreo para la apicultura en parcelas con un índice de selva alto
 - b) áreas para la práctica del ecoturismo en comunidades que han delimitado específicamente áreas selváticas para esta actividad como una manera de valorar el bosque y generar ingresos,

Utilizando como indicador el número de hectáreas forestadas destinadas a actividades sustentables como las arriba mencionadas.

- Integración de la actividad apícola a una microempresa que logre la producción de miel limpia y ecológica.

- Partiendo de las necesidades de la población identificadas y detectadas, se buscará la ubicación de estas necesidades dentro del contexto de la estrategia del FMAM y del PPS en la región de Calakmul a través del grupo NACOM AC , efectuando las gestiones necesarias para difundir la estrategia e incidir en la población, en las organizaciones gubernamentales, las ONG's, los consejos y grupos de base locales, incrementando la capacidad comunitaria para actuar en las áreas temáticas del FMAM bajo los lineamientos estratégicos del PPS. Igualmente se dará asistencia técnica permanente a los grupos que ejecuten proyectos del PPS, promoviendo mecanismos de crédito y ahorro adecuados para la sostenibilidad de la Pivote y los grupos.

1.4 Como ayudaría a resolver el problema ambiental si se lleva a la práctica el proyecto.

La estabilización de la frontera agrícola mediante la sedentarización de la agricultura con métodos agroecológicos y no quema, la vinculación de la actividad apícola y ecoturística con la generación de Areas forestales permanentes tanto a nivel comunitario como parcelario, permite una " sustentabilidad espacial del macizo selvático.

Nuestra función radica en el involucramiento de los grupos de base sobre el buen manejo de la biodiversidad, ofreciéndoles asistencia técnica de tal manera que por ejemplo los agricultores modifiquen su agricultura de roza tumba y quema y establezcan áreas de cultivo permanente, disminuyendo la quema del bosque y la pérdida de la biodiversidad, otro ejemplo son los apicultores en donde se impulsará un concepto de delimitación de áreas de bosque para el establecimiento de apiarios y la producción de miel, disminuyendo la tala del bosque y usando la biodiversidad sin destruirla, el mismo caso es para el turismo en donde se delimitan áreas de bosque para el esparcimiento de los turistas y se sensibiliza a la población local sobre la importancia de conservar la biodiversidad y los beneficios que esta puede dar producto de su revaloración.

1.5 Quienes se beneficiarán con el proyecto, describiendo si son niños ó niñas, hombres o mujeres, ancianos o ancianas.

El proyecto beneficiará directamente principalmente a productores y productoras que se integren a los procesos de agroecología, de apicultura comunitaria y de ecoturismo comunitario.

1.6 Describa los recursos naturales que se conservarán, protegerán, investigarán, o emplearán en su proyecto.

La vegetación de la región de Calakmul se estima en 1,600 especies de plantas vasculares; comparativamente a la Península de Yucatán representaría más del 50% de la flora registrada que esta compuesta por 153 familias, 834 géneros y 1,936 especies, con un porcentaje de endemismo estimado en un 10 %. Esta vegetación esta conformada por una mezcla de selvas altas y medianas con selvas bajas temporalmente inundables y vegetación acuática.

En lo referente a la fauna tenemos identificados 16 especies de anfibios, 50 especies de reptiles, 18 especies de peces, 300 especies de aves y 94 especies de mamíferos silvestres. De las cuales 380 especies de flora y fauna son endémicos, esto no representa un gran endemismo, pero por su extensión y ubicación Calakmul representa una de las últimas posibilidades de conservar poblaciones genéticamente saludables de especies seriamente amenazadas de extinción en México.

1.7 Describa cual es el lugar de su proyecto en el plan micro regional de desarrollo sustentable elaborado por la organización pivote que apoya al grupo.

Debido a que aún no existe un plan micro regional elaborado por NACOM y que la estrategia de ecodesarrollo de la institución debe actualizarse, tendremos en primera instancia que generar el plan micro regional y la actualización de la estrategia, partiendo de la información histórica y actual existente con la que se cuenta hasta la fecha.

Desde el punto de vista geográfico, la superficie total en donde se realizará el proyecto es de 1,383,911 hectáreas de las cuales el 47.8 % (723,184 hectáreas), corresponden a la Reserva de la Biosfera Calakmul, la cual fue decretada el 23 de mayo de 1989 y en 1993 ingreso a la Red del Programa El Hombre y la Biosfera (MAB) de la UNESCO, además esta incluida dentro del Programa de conservación de la Biodiversidad en Areas naturales protegidas de México, parcialmente financiadas por el GEF (Global Environmental Facility).

2. Formulario del proyecto.

2.1 Como se diagnosticó que existía el problema.

El diagnóstico de la problemática se realizó en varios talleres que examinaron las principales áreas críticas de la reserva y de las comunidades; el primer análisis de amenazas se realizó en 1994 con personal técnico de Pronatura, el segundo análisis de amenazas en 1996, con personal técnico de Pronatura y apoyo de TNC, tercer análisis de amenazas con alrededor de 25 promotores y campesinos de la región auxiliados con personal técnico y de campo de Pronatura en 1998, exposición de resultados de los análisis de amenazas y discusión/aprobación en el Comité Técnico Asesor de la Reserva en 1999 con la participación de representantes de alrededor de 30 instituciones de los diferentes sectores.

Se hizo una priorización y jerarquización de la problemática para establecer los partes críticas tanto desde el punto de vista biológico, social y económicos.

Se realizaron además por encargo del equipo tres talleres de evaluación rural participativa en tres comunidades: Nueva Vida, Conhuas y el Once de Mayo. Estas comunidades se distribuyen de manera estratégica en las áreas críticas de la Reserva contribuyendo con estas dinámicas a entender mejor la dinámica poblacional y su relación con el medio ambiente, estos talleres formaron parte del estudio sobre "La Dinámica poblacional en los ejidos alrededor de la reserva de la biosfera Calakmul" elaborado de 1996 a 1998 por Jenny Erickson con apoyo del World Wildlife Fund .

2.2 Como se pensó la manera de contribuir a resolverlo.

Desde 1992 hemos venido trabajando bajo un concepto de Ecodesarrollo en donde se promueve entre los campesinos y campesinas el uso sostenible de los recursos naturales en función del mejoramiento de su calidad de vida, se ha venido promoviendo la planificación del uso del suelo estableciendo áreas produCtivas diversificadas y también áreas de reserva forestal para mantener el germoplasma local y culturalmente generado, además de contribuir con estas áreas al flujo de fauna local por medio de corredores biológicos. Todo esto en su conjunto forma parte de un concepto de Ordenamiento territorial ejidal rústico, aunado a esto se apoyan las gestiones comerciales con el fin de buscar mejores mercados para los productores, eliminando el intermediarismo y buscando incrementar los beneficios para la población local, la idea es darle continuidad al trabajo anterior incorporando la estrategia PNUD-PPS.

2.3 Como se elaboró la matriz de orden lógico del siguiente apartado.

En reunión de trabajo los integrantes de NACOM, identificamos las necesidades de asistencia y capacitación para fortalecer la capacidad de desarrollar la estrategia del FMAM y el PPS en la región, de esta manera se identificaron los talleres y acciones a desarrollar y se dio prioridad en tiempo, dándoles una secuencia lógica de ejecución para lograr el objetivo. Por otro lado se analizó el alcance en función de los recursos materiales, económicos y humanos disponibles, el tiempo de ejecución y las⁶

necesidades

de la zona, finalmente se trabajo sobre los elementos del proyecto, sus indicadores, medios de verificación y los supuestos de importancia, para sobre de esta base desarrollar el resto de la matriz.

2.4 Como se calcularon los fondos necesarios para el proyecto.

Una vez identificadas las necesidades; primero que nada se hicieron cálculos sobre la base de la experiencia de cada participante para cada acción en específico y posteriormente se cotizaron algunos gastos que así se necesitaban, en algunos casos (los menos) se consulto al Coordinador Nacional.

2.5 Como se asignarán las tareas que el proyecto requiere.

Las actividades a desarrollar en el proyecto serán asignadas a cada miembro de NACOM según sea su especialidad, es importante mencionar que el grupo de trabajo cuenta con habilidades para atender las cuestiones apícolas, agrícolas, forestales, de turismo y educación ambiental, estas mismas actividades han sido atendidas a lo largo de los últimos 8 años por los mismos, de esta manera le damos continuidad a los trabajos que se vienen realizando y enlazamos el trabajo a la estrategia del PNUD-PPS. El coordinador técnico será la persona que más cercanamente estará involucrado en la realización del proyecto, en algunos casos se requerirá contratar los servicios de especialistas externos, habrá sesiones de seguimiento y evaluación que más adelante se explican.

3 Matriz de Orden Lógico

3.1 Elemento del Proyecto	Indicador objetivamente verificable	Medio de verificación	Supuestos de Importancia
<p><i>Objetivo de Desarrollo:</i> Apoyar la conservación de la biodiversidad de importancia mundial representada en Calakmul a través de la promoción del desarrollo local compatible con la conservación de los recursos naturales.</p>	<p>Se habrá mantenido la estabilidad de la superficie selvática en las áreas donde interviene el proyecto.</p>	<ul style="list-style-type: none"> · Encuestas directas a productores. · Evaluaciones del cambio de uso del suelo. · Observación directa. 	<ul style="list-style-type: none"> · Fenómenos meteorológicos. · Incendios no voluntarios.
<p><i>Propósito del proyecto:</i> Fortalecer la estrategia participativa de ecodesarrollo de NACOM al vincularla a la estrategia del FMAM, en la micro región de Calakmul, involucrando a la sociedad local organizada.</p>	<p>Número de personas y grupos de base involucrados a las diferentes actividades propuestas. Superficie destinada al mantenimiento del bosque.</p>	<ul style="list-style-type: none"> · Documento conteniendo la estrategia de conservación. · Entrevistas directas a los participantes. · Visitas a las diferentes áreas. 	<ul style="list-style-type: none"> · Falta de interés de la población local. · Programas de gobierno. · Desintegración del grupo técnico y/o de base.
<p><i>Resultado 1:</i> Al cabo de 12 meses se habrá desarrollado el plan micro regional y la estrategia participativa de ecodesarrollo de NACOM. Fortaleciendo con esto la estrategia del FMAM y del PPS.</p>	<p>La estabilidad del grupo a través de la asesoría de los proyectos del PPS en ejecución.</p>	<ul style="list-style-type: none"> · Documento conteniendo el plan micro regional. · Documento conteniendo la estrategia de ecodesarrollo de NACOM. 	<ul style="list-style-type: none"> · Actividades específicas con problemas. · Funcionamiento del grupo técnico de NACOM adecuado y positivo.
<p><i>Resultado 2:</i> Fortalecer al cabo de 12 meses a las organizaciones de base locales que desarrollan actividades productivas</p>	<p>Al final tendremos un mínimo de 7 proyectos presentados por los grupos de base, de los</p>	<p>Los documentos de los proyectos y la operación de 5 de</p>	<p>Que los proyectos contengan la calidad necesaria para que el</p>

3.1 Elemento del Proyecto	Indicador objetivamente verificable	Medio de verificación	Supuestos de Importancia
sustentables, asistiéndolas en el desarrollo de técnicas adecuadas para el uso sustentable de los recursos naturales y que esto contribuya con la estrategia del FMAM.	cuales 5 deberán de estar operando bajo las normas del PPS-FMAM y las organizaciones estarán participando con sus proyectos funcionando.	estos, así como los informes de ejecución de los proyectos.	comité de evaluación pueda aprobarlos y apoye los proyectos.
<i>Resultado 3:</i> Al cabo de 12 meses el grupo técnico de NACOM tendrá un mecanismo de sostenimiento a base de los ingresos de la asistencia técnica a los grupos de base y la formulación de proyectos alternos hacia otras fuentes.	Mecanismo de sostenimiento en operación y gestiones alternas a otras fuentes.	<ul style="list-style-type: none"> · Convenios con organizaciones de base para otorgar asistencia técnica. · Convenios con otras fuentes de financiamiento. 	<ul style="list-style-type: none"> · Que no exista interés de los grupos de base. · Que no se tengan proyectos alternos aún.

3.2 Tabla de actividades y costo por resultados

Resultados	Actividades	1 Recursos	Costos
<p><u>Resultado 1:</u> Al cabo de 12 meses se habrá desarrollado el plan micro regional y la estrategia participativa de ecodesarrollo de NACOM. Fortaleciendo con esto la estrategia del FMAM y del PPS.</p>	<ul style="list-style-type: none"> · 1 taller para reunir los elementos del desarrollo del plan micro regional y la estrategia participativa de ecodesarrollo vinculándola a la estrategia del PPS-FMAM. · 1 taller para diseñar los mecanismos de implementación del proyecto y la estrategia PPS-FMAM. · Seguimiento al proyecto por la coordinación técnica. 	<ul style="list-style-type: none"> · Capacitación (a grupos de base por parte de NACOM 19 talleres en donde participan entre 10 y 15 personas por 2 días a \$4,000 por taller para cubrir costos de traslado 600, comida 1500, hospedaje a participantes 300, elaboración de memoria 600 y apoyo a instructor 1000), el 25 % del total de participantes deberán ser mujeres. 	\$ 76,000.00
<p><u>Resultado 2:</u> Fortalecer al cabo de 12 meses a las organizaciones de base locales que desarrollan actividades productivas sustentables, asistiéndolas en el desarrollo de técnicas adecuadas para el uso sustentable de los recursos naturales y que esto contribuya con la estrategia del FMAM.</p>	<ul style="list-style-type: none"> · 16 talleres (4 de agricultura, 4 de apicultura, 3 de ecoturismo, 3 de huertos familiares 2 de aprovechamiento forestal a las organizaciones de base y/o productores sobre las diferentes técnicas del buen manejo de los recursos naturales. • 2 talleres sobre la formulación de proyectos bajo las normas del PPS. • 1 taller sobre fortalecimiento institucional para grupos de base. • Seguimiento a talleres y proyectos en campo. • 1 Taller para desarrollar el mecanismo de sostenimiento de NACOM. • Formulación y gestión de al menos 4 proyectos a otras fuentes. • Seguimiento a mecanismos y gestión de proyectos. 	<ul style="list-style-type: none"> · Capacitación (a NACOM 3 talleres, participan 6 personas y un instructor externo por 2 días a razón de \$ 4000 por taller para cubrir costos de instructor 2000 y viáticos de participantes 2000). · Equipo y materiales (1 computadora, material didáctico y de apoyo). · Viáticos de los responsables de cada disciplina para el seguimiento y operación a razón de 2000 pesos mensuales para 5 técnicos. · Comunicación (teléfono y fax por 1 año a razón de 500 mensuales). · Papelería y mantenimiento de equipo e instalaciones. · Seguimiento a la capacitación y actividades por parte del equipo técnico (5 técnicos) de NACOM a razón de 3500 mensuales en promedio por 8 meses. 	\$ 12,000.00
<p><u>Resultado 3:</u> Al cabo de 12 meses el grupo técnico de NACOM tendrá un mecanismo de sostenimiento a base de los ingresos de la asistencia técnica a los grupos de base y la formulación de proyectos alternos hacia otras fuentes.</p>			\$ 11,000.00
			\$ 24,000.00
			\$ 6,000.00
			\$ 2,000.00
			\$ 140,000.00
			TOTAL: <u>\$ 271,000.00</u>
		<u>NOTA: Los recursos y costos se refieren al cumplimiento de los 3 resultados.</u>	

Calendario de Actividades:

sultados	Actividades	Fecha de Inicio	Fecha de Terminación	Responsable
<i>Resultado 1:</i> Al cabo de 12 meses se habrá desarrollado el plan micro regional y la estrategia participativa de ecodesarrollo de NACOM. Fortaleciendo con esto la estrategia del FMAM y del PPS.	<ul style="list-style-type: none"> 1 taller para reunir los elementos del desarrollo del plan micro regional y la estrategia participativa de ecodesarrollo, vinculándola a la estrategia del PPS-FMAM. 	1 noviembre 2000	2 de noviembre 2000.	Coordinador Nacional y Coordinación NACOM.
	<ul style="list-style-type: none"> 1 taller para diseñar los mecanismos de implementación del proyecto y la estrategia PPS-FMAM. 	5 diciembre 2000.	6 diciembre 2000.	Coordinador nacional y Coordinación NACOM.
	<ul style="list-style-type: none"> Seguimiento al proyecto. 	Octubre del 2000.	Septiembre del 2001.	Coordinación NACOM.
<i>Resultado 2:</i> Fortalecer al cabo de 12 meses a las organizaciones de	<ul style="list-style-type: none"> 4 Talleres agricultura orgánica. 	7 noviembre 2000 18 diciembre 2000 23 de enero 2001	8 noviembre 2000 19 diciembre 2000 24 enero 2001	Técnico en Agricultura orgánica.

base locales que desarrollan actividades productivas sustentables, asistiéndolas en el desarrollo de técnicas adecuadas para el uso sustentable de los recursos naturales y que esto contribuya con la estrategia del FMAM.	· 4 talleres de apicultura comunitaria.	8 agosto 2001 10 enero 2001 14 febrero 2001 10 abril 2001 20 mayo 2001	9 agosto 2001 11 enero 2001 15 febrero 2001 11 abril 2001 21 mayo 2001	Técnico en apicultura comunitaria.
	· 3 talleres de ecoturismo.	16 febrero 2001 14 junio 2001 2 agosto 2001	17 febrero 2001 15 junio 2001 3 agosto 2001	Técnico en Ecoturismo.
	· 3 talleres de huertos familiares	29 noviembre 2000 6 marzo 2001 23 mayo 2001	30 noviembre 2000 7 marzo 2001 24 mayo 2001	Técnico en Huertos familiares.
	· 2 talleres de aprovechamiento forestal	26 diciembre 2000 3 julio 2001	27 diciembre 2000 4 julio 2001	Técnico Forestal
	· 2 talleres sobre la formulación de proyectos PPS.	17 noviembre 2000 20 mayo 2001	18 noviembre 2000 21 mayo 2001	Coordinación NACOM
	· 1 taller de fortalecimiento institucional a gpos. Base.	15 marzo 2001	16 marzo 2001	Coordinación NACOM
	· Seguimiento	octubre 2000	septiembre 2001	Coordinación NACOM
	<i>Resultado 3: Al cabo de 12 meses el grupo técnico de NACOM</i>	· 1 taller sobre mecanismos de sostenimiento de NACOM.	22 junio 2001	23 junio 2001

<p>tendrá un mecanismo de sostenimiento a base de los ingresos de la asistencia técnica a los grupos de base y la formulación de proyectos alternos hacia otras fuentes.</p>	<ul style="list-style-type: none"> · Formulación y gestión de 4 proyectos. 	febrero 2001	septiembre 2001	Coordinación NACOM.
	<ul style="list-style-type: none"> · Seguimiento 	octubre 2000	septiembre 2001	Coordinación NACOM

4 Explique como se acompañara el proyecto en cada una de sus actividades y etapas.

Desde las gestiones iniciales del grupo se formo un "Comité de Asistencia y Supervisión" (CAS), conformado por 4 de los socios de la organización, el cual tiene la función de acompañar los proyectos y procesos en donde la organización tiene responsabilidad, este ha venido funcionando igualmente para asistir a los grupos de base con los cuales hemos venido trabajando. Basándonos en reuniones cada 6 semanas en promedio en donde de una manera participativa y horizontal reportamos, analizamos y discutimos las diferentes situaciones encontradas y los planes a realizar, hemos podido acompañar el trabajo inherente al grupo, hemos decidido continuar con esta mecánica de acompañamiento del proyecto aquí presentado y particularmente para cada actividad se ha designado a un Coordinador Técnico del mismo grupo quien atenderá puntualmente cada una de las actividades descritas, el se encargará de coordinar y supervisar la realización de cada etapa o actividad del proyecto y presentará su plan de trabajo al inicio del proyecto, igualmente se buscará la contraparte del coordinador técnico que será nombrado por cada grupo u ONG participante..

5 Recuperación de la experiencia: Explique como lo hará y como piensan difundirla.

Para cada taller o curso se hará la memoria respectiva y para cada reunión se documentara el acta levantada, esto se integrará al expediente general del proyecto, de igual forma se documentará el diseño institucional de la organización y su estrategia, con esta información al final se podrá mostrar la experiencia anual de trabajo desarrollada y los niveles alcanzados producto de este trabajo, de tal manera que sirva como experiencia a difundir entre grupos similares y/o la propia ROSDESAC a través del intercambio de experiencias en reuniones, talleres e intercambios.

6 Propuesta de autoevaluación

Como ya se comento por medio del Comité de Asistencia y Supervisión (CAS) que se reúne cada 6 semanas se evaluarán los resultados obtenidos contra los objetivos definidos al inicio del proyecto y se discutirá de manera participativa los logros y problemas encontrados y la manera de atender las dificultades para alcanzar los objetivos planteadas para ese periodo en especifico, con esto se pretende desarrollar una efectiva administración por objetivos, las desviaciones se ponderarán dando un rango de desviación de más menos el 10 %, en caso de exceder este porcentaje nos daremos a la tarea de atender esto de manera prioritaria, evaluando las causas y efectos de la desviación y proponiendo las medidas correctivas pertinentes.

7 Propuesta de evaluación con la Organización Pivote.

Una de las intenciones de NACOM es convertirse en organización pivote del PPS. Nuestra propuesta sería estar en constante comunicación con el Coordinador Nacional por lo menos cada 6 semanas e informarle de los avances, logros, problemas y dificultades encontradas durante el desarrollo del proyecto, de igual forma se propone hacer un reporte de avance por lo menos trimestralmente el cual también será discutido con el mismo Coordinador Nacional, buscando orientación y retroalimentación durante el proyecto. Ahora bien una vez desarrollado el plan micro regional, se buscará la congruencia entre este y el proyecto, de tal forma que se pueda evaluar y corregir desviaciones.

8 Propuesta para la sostenibilidad del proyecto. Expliquen que harán para continuar con el proyecto cuando se haya terminado el financiamiento.

Dentro de la estrategia de NACOM A. C: se han identificado ciertas necesidades a desarrollar para avanzar en el fortalecimiento institucional y de esta manera lograr la autosuficiencia financiera. Una de ellas será la de continuar la preparación y capacitación de sus cuadros técnicos con el fin de que la organización cuente con la capacidad técnica de asistencia a los grupos de base que como parte de la estrategia se irán incorporando al PPS, de esta forma habrá una constante participación de los técnicos, en la implementación de los proyectos a desarrollar en la zona y por ende un flujo de recursos financieros producto de los servicios técnicos prestados a los diferentes grupos de base y ONG 's que se inserten en la estrategia. Los talleres para NACOM descritos en el punto 3.2 ayudarán a abrir el panorama de los técnicos referente a visualizar con mayor precisión a donde se quiere llegar y como, esto generará ciertas líneas muy puntuales de capacitación mas especializada por cada disciplina y al grupo en su conjunto, aquí vamos a identificar las necesidades y como vamos o podemos obtener esos recursos para atenderlas.

Por otro lado como ya se dijo en el punto 3.2, se elaborarán al menos 4 proyectos para someterlos a fuentes alternas de financiamiento, con el fin de poder adicionar recursos alternos al proyecto y poder extenderlo en tiempo, dándole continuidad al mismo.

Finalmente y esto deberá de hacerse paralelamente al desarrollo del proyecto y con recursos alternos, vemos la necesidad de buscar un mecanismo de generación de recursos apegado a los lineamientos y estrategia de implementación para la zona, esto es construir una micro-empresa que tendría 2 funciones la primera es para apoyar el logro de la sostenibilidad economico-técnico de NACOM y la otra será la de contribuir con la misma estrategia a acercar los canales de comercialización de bienes y/o servicios más directamente a los productores, de tal manera que se inserte en la estrategia misma de NACOM y del FMAM-PPS, esta opción no depende del proyecto, pero si vemos que la sostenibilidad del proyecto si depende de esta alternativa, por esa razón la comentamos en este punto.

2

9 Presupuesto. Se requiere absoluta congruencia con la tabla de actividades y recursos de la Matriz de Orden Lógico.

RUBRO	PPS	Solicitante en efectivo	Solicitante en especie (explique)	Otros (desglosar)	Total
Honorarios	140,000				140,000
Capacitación	76,000				76,000
Equipo de computo PC e impresora y Material didáctico y de apoyo	12,000		20,000 (1 computadora, proyector de acetatos, rotafolios, videocasetera, televisor, 2 escritorios, 3 mesas para computadoras, 25 sillas).		32,000
Viáticos de los responsables de cada disciplina	24,000		10,000 (parcialmente se pagarán gastos de operación de los socios para la atención al programa).		34,000
Comunicación (teléfono y fax).	6,000				6,000
Papelería y mantenimiento de equipo e instalaciones	2,000		4,000 se adquirirá papelería adicional		6,000
Pago de renta, luz, agua, aseo.			10,000		10,000
TOTAL:	271,000		44,000.00		315,000